



Greif Brasil tem uma redução de custo anual acima de R\$ 600 mil com a eMaint

CENÁRIO

A Greif Inc. é uma empresa norte americana com 140 anos de experiência na produção de embalagens industriais. Está presente em mais de 40 países e tem 9 sites no Brasil. Eles possuem ativos tais como transportadores, compressores, máquinas de solda, túneis de resfriamento e prensas. São um cliente global da eMaint há mais de 5 anos e o responsável pela implementação do software nos sites brasileiros, Júlio Soares, está há 10 anos na empresa.

DESAFIO

Um projeto global focado na criação de processos em excelência deu origem a uma metodologia baseada em TPM cujo o objetivo era atingir excelência em Manutenção. Uma das ferramentas essenciais para tanto, foi a implementação de um software para gerenciamento da manutenção.

IMPLEMENTAÇÃO

A implementação deu-se em fases, inicialmente com a planta localizada em São Paulo e, então, sua expansão para as demais plantas no país. Houve a inserção dos ativos e a criação dos planos padronizados de manutenção preventivas, seguidos da criação de indicadores para medir a performance da equipe tais como MTBF, MTTR, downtime e aderência ao programa de preventivas, com uma visão dos mesmos em cada um dos sites e também uma visão geral de todas elas no país.

A configurabilidade do software através da automação de regras de negócio permitiu que o eMaint se adequasse às necessidades específicas de cada planta, inclusive para garantir a conformidade com regulamentações locais.

RESULTADO

O eMaint está sendo utilizado para gerenciar ordens de serviço corretivas e preventivas, bem como monitorar a proporção entre as mesmas e outras vertentes como Segurança. O desempenho da equipe de manutenção é monitorado através do tempo trabalhado por cada colaborador e a aderência aos prazos estipulados para a execução das ordens de serviço,

além de métricas padrão de manutenção. Esse controle apurado da manutenção permitiu uma redução de R\$ 600 mil anuais em despesas em apenas um dos sites da empresa no Brasil.

Os resultados obtidos com a manutenção são exibidos em tempo real em uma tela instalada no setor da manutenção.

BENEFÍCIOS

- Programação e execução confiável das manutenções preventivas;
- Gerenciamento de manutenção corretiva, atacando os problemas pela causa raiz;
- Controle da utilização da mão de obra técnica;
- Prioridade nos problemas de maior criticidade com base em relatórios *online* do sistema;
- Mapeamento dos equipamentos (ativos) distribuídos no Brasil;
- Padronização da execução das manutenções, com acesso mobile aos procedimentos das manutenções preventivas;
- Gestão em tempo real e visual pelos técnicos de atividades pendentes.

“Com a flexibilidade que só a eMaint possui, redesenhamos o software para controlar as 9 plantas em um único sistema, obtendo a padronização da manutenção entre plantas e velocidade na obtenção de relatórios e planos de ações.”

Júlio Soares, Líder de Manutenção, Greif Inc.