



Bemis reduziu o Downtime em 85% em apenas 6 meses de trabalho através de melhores práticas e implantação do Painel de Controle de Manutenção do eManut X3

Histórico:

A Bemis Company Inc., estabelecida em 1858, é uma empresa com consciência ambiental fornecedora de embalagens flexíveis e etiquetas sensíveis utilizadas em praticamente todos produtos que possam ser encontrados nos corredores dos supermercados. A planta de Omaha no Nebraska é a mais antiga em operação, com 12 técnicos de manutenção prestando suporte 24 horas do dia 6 dias da semana.

Desafio:

Quando o Mike Clarke começou na Bemis em Abril de 2011 como Gerente de Manutenção, ele encontrou um “backlog” de mais de 120 Ordens de Serviço que estavam mais de 120 dias atrasadas pois o time se dedicava praticamente em atender os reparos de emergência. O downtime dos equipamentos estava na média em 20%. Os custos de mão de obra e peças não eram lançados sistematicamente, tornando difícil a programação dos trabalhos. O Mike estabeleceu uma meta de atingir performance de classe mundial de 2% de downtime não planejado de modos a oferecer uma plataforma estável para a produção. Afim de atingir estes resultados, a Bemis percebeu que eles teriam de reformular o programa de manutenção preventiva e utilizar o sistema eManut X3 para planejar os trabalhos e acompanhar a performance. O Mike, junto com Luke Freeouf (Planejador de Manutenção) e Russ Liekhus (Supervisor de Manutenção), definiram que iriam “fazer acontecer” e realmente o fizeram em apenas 6 meses.

Implementação:

Eles iniciaram reformulando o programa de MP's. O eManut está integrado com um dispositivo de registro de dados que carrega os dados de ciclos do equipamento no X3, disparando as MP's base contador de ciclos. Foram estabelecidas reuniões semanais com a engenharia, produção controle de inventário e manutenção para planejar os trabalhos de manutenção. A preparação manual das informações para esta reunião era um processo assustador que tomava mais de 5 horas por semana. A Bemis pediu ajuda ao time profissional da eManut para automatizar os indicadores e publicar os

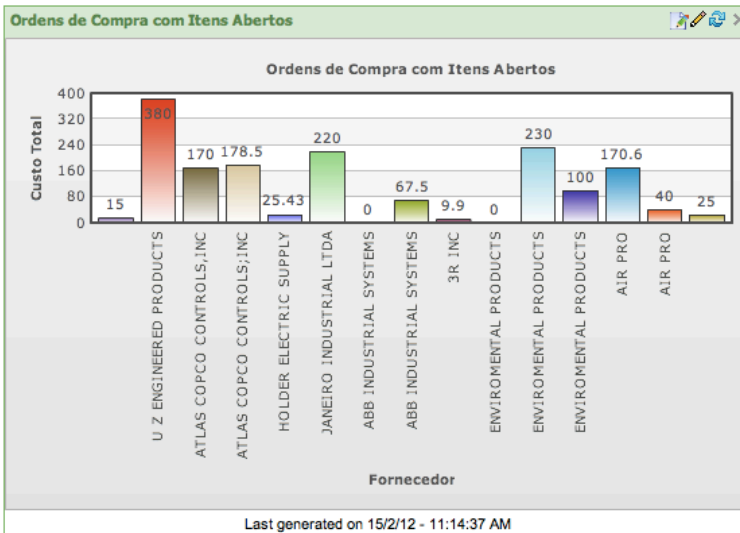
mesmos no painel do X3. O Painel de Controle do sistema eManut X3 mostra ao time de gerência uma fotografia instantânea do downtime por linha de produção, idade das OS's, % de OS's encerradas, OS's abertas por tipo (MP, Corretivas e Projetos), OS's encerradas com horas de mão de obra por tarefa e por técnico. Isto possibilita ao time acompanhar a evolução rumo a performance de classe mundial e arrumar as coisas antes que os problemas cresçam. O painel não é somente uma ferramenta eficaz, mas também reduziu o tempo gasto na preparação das informações para as reuniões semanais de 5 horas para 30 minutos. Os próximos passos incluem a incorporação de tecnologias de preditivas como ultra som, imagens térmicas e análise de vibração afim de reduzir ainda mais o downtime.

Benefício/Resultados:

- Redução de 85 % no Downtime de 20% to 3%
- O Painel de Controle permitiu a redução no tempo para preparação das informações para a reunião semanal de 5 horas para 30 minutos
- 75% das manutenções são planejadas
- 73% das OS's são concluídas dentro de 30 dias (antes eram 13%)
- Melhoria na utilização dos técnicos de 50% para 80%
- Ferramenta de integração compras/inventário assegura que as peças estão disponíveis quando necessárias
- Integração com dispositivo de registro de dados que carrega os ciclos do equipamento e dispara as MP's base medidor.

“Nós adoramos o Painel de Controle do eManut X3 e não conseguimos mais trabalhar sem ele, Nos deu total controle de nosso destino e se pagou muitas vezes !” – Mike Clarke, Maintenance Manager, Bemis Company, Inc.

Na próxima página exemplos de Painéis de Controle.



Estoque faltando para Preventivas

[Imprimir Relatório](#) [Expandir em nova Janela](#)

15/2/12

Peças faltando para Preventivas

Data Próx Mp	Executante	Cod Equip	Descrição Resumida	Freq	Tipo Freq	Tipo Solicitante	Solicitante	Tarefa No.	Item	Descrição	Item De Estoque ?	Qt Recomendada	Disponivel	Faltando Para Mp
22/2/12	Area 2 Team	A-0254	Toshiba BTD 11-R16	1	Weeks			WPM-0254	100019	LAMPARAS NO. S-755 FOR:PUMP PANEL LIGHTS (M.	.F.	15	10	5
Totais: 22/2/12 (1 Registro listado)														
17/2/12	eMaint Enterprises, LLC (Kevin James)	C-0136		2	Days	Employee	(Kathy Lackey)		ELEC-16-21	BULB-MINI.	.T.	2	0	2
17/2/12	Pest Control ()	BUILDING102	Monthly building pest control	1	Months	Other			920278	SEAL KIT, VICKERS	.T.	1	0	1
17/2/12	Pest Control ()	BUILDING102	Monthly building pest control	1	Months	Other			200041	O-RING P/N CO134EX FOR:FOX. 130F & 130M	.T.	1	0	1
17/2/12	Pest Control ()	BUILDING102	Monthly building pest control	1	Months	Other			BULD-01-42	OIL SEAL	.T.	1	0	1
17/2/12	eMaint Enterprises,	C-0136		2	Days	Employee	(Kathy Lackey)		530	O-RING 39.2X3	.T.	1	0	1